- [9] Williamson, O.; Markets and Hierarchies: Analysis and Antithrust Implication; New York, Free Press
- [10] Staehle, W. H.; Management, eine verhaltenswissenschaftliche Perspektive, 7. Aufl., Verlag Vahlen, München 1994
- [11] Cohendet, P. etal, The Economics of Network; Springer-Verlag, 1998
- [12] Scott, B.: Partnering in Europe, Incentive based Alliancing for Projects; Thomas Telford-Verlag, 2001
- [13] Gralla, M.; Garantierter Maximalpreis; GMP-Partnering-Modelle – Ein neuer und innovativer Ansatz für die Baupraxis; Teubner; Stuttgart/ Leibzig/ Wiesbaden 2001, S. 27f
- [14] Hrsg.: Grochla, E.; Handwörterbuch der Organisation, Verlag Pöschel, Stuttgart,1968
- [15] Schmidt, K.; Schnükler, M.; The interaction of explicit and implicit contracts, in: Econometries Letters, vol 48 (1995), S. 193-199 Bakur, G.; Gibbons, R.; Murphy, U.J.; Subjectiv Performance Measure in Optimal Incentiv Contracts, in: Quaterly Journal of Economies, S. 1125-1156
- [16] AHO-Kommentar; www.abv-bayern.de/ aho1.htm Grundsatzurteil des BGH über die berufsoder leistungsbezogene Auslegung der HOAI
- [17] Pfarr, K. H.; Das gerechte Honorar, Beratender Ingenieur 2, 1996, S. 56-59
- [18] Sliwak, D.; "Never Change a Winning Team" – Team-Entlohnung und implizite Kooperation, in: Zfbf 53 (Dez. 2001), S. 777-797
- [19] Pfarr, K. H.; Baukostenneutrale Bemessungsgrundlage, Beratender Ingenieur 3, 1996, S. 57-61
- [20] Ferall, Ch.; Sharer, B.; Incentives and Transactionscost within a Firm: Estimating an Agency Model using payroll records.; in: Review of Economie Studies 66 (1999), S. 309-338;
- [21] Porter; M. E.; The competitiv Advantage of Nations, London 1990

Top-Effizienz

Die Managementlösung ARRIBA GPM bietet ein Business-Information-System, das aus allen baubetrieblichen und betriebswirtschaftlichen Geschäftsprozessen des Unternehmens die Führungsdaten aufnimmt und in einem Geschäftspartnermanagement-System zusammenführt. Es ist als Planungswerkzeug ebenso wie für ein tagfertiges Controlling einsetzbar. Die integrierte Adressverwaltung bietet über alle Geschäftsprozesse hinaus ausführliche Bewertungskriterien der Partner nach Zuverlässigkeit, Erfahrung und Qualität. Dabei sind klassische Funktionen des Customer Relationship Management (CRM) ebenso eingebunden wie das Deliver Relationship Management (DRM), Daten und archivierte Dokumente aus Projekten, stehen online jederzeit zur Verfügung. Zudem sind alle Funktionen der Wettbewerbsbeobachtung und des Qualitätsmanagements enthalten. Auf der Basis dieser Datenhaltung sind weitere Module wie die kurzfristige Finanzdisposition, Unternehmens- und Finanzplanung sowie eine komfortable Bauleistungsabgrenzung für alle Verträge und Nachträge (bauherren- und subunternehmerseitig) integriert.

RIB Software AG 70567 Stuttgart Telefon 07 11/7 87 30 www.rib.de

Onlinekonferenz in Echtzeit

Die iManage Inc. (Anbieter von Collaborative Content Management-Software für globale Unternehmen) und WebEx Communications Inc. (Anbieter von Web-Kommunikationsdiensten) haben die Funktionalität von WebEx im Konferenzbereich in die iManage WorkSite-Produktfamilie integriert: "WorkTeam RealTime" macht fortan Webkonferenzen mit gemeinsamer Anwendungsprogrammnutzung in Echtzeit und mit Rich Media-Inhalten möglich. Bisher konnten geografisch verteilte Teams mit iManage Work Team Konferenzen abhalten, Aufgaben zuweisen und Onlinebesprechungen abhalten. WorkTime RealTime erweitert diese Leistungsfähigkeit: Anwender haben

nun die Möglichkeit direkt von ihrem Arbeitsplatz bzw. ihrer iManage-WorkSite aus zu agieren, Onlinekonferenzen einzuberufen, sich zu beteiligen und diese nachzubereiten. Die einfache Handhabung und der unmittelbare Zugriff auf alle Informationen, die im Zusammenhang mit der Konferenz oder dem Projekt stehen rationalisieren die Geschäftsprozesse erheblich.

IManage GmbH 80687 München Telefon 0 89/90 40 52 20 www.imanage.com

fluX ist online

Im Zeitalter immer komplexerer Planungsaufgaben und Bauabläufe spielt effiziente Projektorganisation eine entscheidende Rolle. Neben seiner eigentlichen Planungsarbeit ist der Architekt zunehmend als zentrale Schaltstelle für die Kommunikation der Projektbeteiligten gefordert. Dabei kommt es nicht darauf an, die Projektpartner zeitnah über den neuesten Planungsstand zu informieren und große Datenmengen zu versenden. Es gilt vor allem, den Überblick zu behalten: Der Architekt muss jederzeit nachvollziehen können, wer welche Pläne und Informationen wann bekommen hat. Der IT-Dienstleister Flumen.de bietet das internetbasierte Projektmanagementprogramm fluX als Mietsoftware an. Es ist auf die Bedürfnisse von Architektur- und Planungsbüros zugeschnitten und sorgt für eine effiziente Projektorganisation. fluX speichert und managt Projektdaten, Pläne, Dokumente, Termine, Faxe, E-Mails und Kontaktinformationen auf einem zentralen Server. Der Planer kann von überall via Internet auf diesen Server zugreifen. Die Daten werden automatisch in einem Ordnungssystem gespeichert und können per Volltextsuche recherchiert werden. Den Versand von Daten, E-Mails oder Faxen protokolliert fluX automatisch, sodass alle Vorgänge lückenlos nachvollziehbar sind. So wird Projektorganisation übersichtlich und effizient.

Flumen.de 80803 München Telefon 01 60/7 21 85 51 www.flumen.de